

**ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И ЭКОНОМИКИ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Направление подготовки: Менеджмент
(квалификация (степень): «бакалавр»)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Тематические планы	3
2. Планы семинарских занятий.....	5
3. План практического занятия.....	12
4. Вопросы для самостоятельной работы студентов.....	15
5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы, включая перечень тем	20
6. Перечень вопросов к экзамену	23

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
по дисциплине «Управление проектами»
для студентов

очной формы обучения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)

№ п/п	Наименование тем	Все го	Количество аудиторных часов			Сам. раб. студ. (СРС)	Формируемые компетенции	
			Всего ауд. час.	Количество часов по видам занятий				
				Лекции	Сем. зан.			Практ. зан.
1	Предмет дисциплины «Управление проектами»	12	4	2	2	8	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
2	Стратегическое управление проектами: концептуальные основы	16	6	4	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
3	Организация управления проектами	14	4	2	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
4	Управление программами портфелем проектов	18	8	4	4	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
5	Управление содержанием проекта	14	4	2	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
6	Управление проектом по временным параметрам	20	10	4	2	4	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
7	Управление коммуникациями проекта	12	4	2	2	8	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
8	Управление коммуникациями проекта	16	6	4	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
9	Управление рисками проекта	16	6	2	4	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
10	Управление человеческими ресурсами проекта	14	4	2	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
11	Внедрение проектного управления	14	4	2	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
12	Управление знаниями проекта	14	4	2	2	10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6	
	Контрольная работа							
	Экзамен							
	ИТОГО	180	64	32	28	4	116	

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
по дисциплине «Управление проектами»
для студентов

заочной формы обучения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)

№ п/п	Наименование тем	Все го	Количество аудиторных часов			Сам. раб. студ. (СРС)	Формируемые компетенции	
			Всего ауд. час.	Количество часов по видам занятий				
				Лекции	Сем. зан.			Практ. зан.
1	Предмет дисциплины «Управление проектами»	12	2	2			10	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
2	Стратегическое управление проектами: концептуальные основы	16	2	2			14	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
3	Организация управления проектами.	14	2		2		12	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
4	Управление программами портфелем проектов	18	2	2			16	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
5	Управление содержанием проекта.	14	2		2		12	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
6	Управление проектом по временным параметрам	20	2			2	18	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
7	Управление коммуникациями проекта	12					12	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
8	Управление коммуникациями проекта	16	2		2		14	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
9	Управление рисками проекта	16	2	2			14	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
10	Управление человеческими ресурсами проекта	14					14	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
11	Внедрение проектного управления	14	2		2		12	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
12	Управление знаниями проекта	14					14	ОК-3; ОК-7; ОПК-6
	Контрольная работа							
	Экзамен							
	ИТОГО	180	18	8	8	2	162	

ПЛАНЫ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Рекомендуемая литература по курсу:

Основная.

1. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие/ С.П. Коваленко— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html>.— ЭБС «IPRbooks».

2. Дульзон, А. А. Управление проектами [Текст]: учебное пособие. Ч. 1 / А. А. Дульзон. - 3-е изд., перераб. и доп. - Томск: ТПУ, 2010. - 334 с. - Интернет-ресурс.

3. Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие. Гриф МО РФ / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – 3-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2006. – 664с.

4. Новиков, Д. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : организационные механизмы Учебное пособие / Новиков Д. А. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2012. - 140 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

Дополнительная.

1. Управление инвестициями. Управление персоналом. Основы управления персоналом. Управление проектами. Управление рисками. Выпуск 6 [Электронный ресурс]: глоссарий/ В.А. Пономарев [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский гуманитарный университет, 2013.— 216 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22466.html>.— ЭБС «IPRbooks»

2. Матюшка В.М. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Матюшка— Электрон. текстовые данные.— М.: Российский университет дружбы народов, 2010.— 556 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11440.html>.— ЭБС «IPRbooks».

3. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>.— ЭБС «IPRbooks»

4. Алферов О.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ О.А. Алферов— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 258 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23951.html>.— ЭБС «IPRbooks»

5. Беликова И.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций)/ И.П. Беликова— Электрон.

текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 80 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47372.html>.— ЭБС «IPRbooks».

6. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ С.А. Синенко, А.М. Славин, Б.В. Жадановский— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574.html>.— ЭБС «IPRbooks».

7. Управление проектами [Электронный ресурс]: практикум/ Ю.Ю. Костюхин [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Издательский Дом МИСиС, 2015.— 99 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57267.html>.— ЭБС «IPRbooks».

8. Иванова И.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для студентов направления подготовки 39.03.03 (040700.62) Организация работы с молодежью/ И.В. Иванова— Электрон. текстовые данные.— Калуга: Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2015.— 81 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57636.html>.— ЭБС «IPRbooks».

9. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.И. Куценко [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 269 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61421.html>.— ЭБС «IPRbooks».

10. Коложвари Ю.Б. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ю.Б. Коложвари— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2015.— 57 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68856.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

1. Информационно-аналитический журнал - <http://www.pmmagazine.ru>.
2. Microsoft Project - <http://www.ms-project.ru>.
3. Компания p.m.Office - <http://www.pmo.ru>.
4. Компания PM Expert - <http://www.pmexpert.ru>.
5. Книжный Интернет-магазин - <http://www.pmbooks.ru>.
6. Московское отделение PMI - <http://pmi.ru>.

**Тема 1. Предмет дисциплины «Управление проектами» – 2 ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Основные понятия проектного менеджмента.
2. История появления данной дисциплины, Понятие и классификация инвестиционных проектов.
3. Системный подход к управлению проектами. Требования, учитываемые при управлении проектами.
4. Особенности управления проектами в России.

**Тема 2. Стратегическое управление проектами: концептуальные
основы – 2 ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Термины и определения теории систем в проектной сфере. Процесс как элемент системы управления проектами.
2. Системная модель управления проектами.
3. Стратегическое управление проектами.
4. Особенности стратегического менеджмента проектов в компании.

**Тема 3. Организация управления проектами – 2 ч.
(для заочной формы обучения – 2 ч.)**

Вопросы:

1. Классификация проектных структур по отношению к структуре организации.
2. Функциональная организационная структура: преимущества и недостатки, области применения.
3. Матричные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения. Сильные и слабые матричные структуры.
4. Проектные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения.

**Тема 4. Управление программами портфелем проектов - 4 ч.
для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Понятие программы и портфеля проектов. Отличия и сходства программ и портфеля проектов.
2. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации. Типы программ.
3. Общий взгляд на управление программой. Структурный взгляд на управление программой.
4. Виды деятельности по управлению программой. Функционально-тематические области управления программой.
5. Управление финансовым портфелем и портфелем проектов: общее и различия. Жизненный цикл портфеля проектов. Особенности портфельных решений.
6. Управление портфелем проектов как динамический процесс. Вызовы для портфеля проектов (по Р.Куперу). Идентификация компонентов портфеля проектов.
7. Селекция проектов.
8. Стратегические корзины. Расстановка приоритетов.

**Тема 5. Управление содержанием проекта– 2 ч.
(для заочной формы обучения – 2 ч.)**

Вопросы:

1. Сбор требований. Метод Дельфи. Мозговой штурм. Диаграмма сходства.
2. Составление интеллект-карт.
3. Определение содержания. Иерархическая структура работ проекта.
4. Подтверждение содержания. Содержание продукта.

**Тема 6. Управление проектом по временным параметрам- 2 ч.
для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Система и инструменты управления сроками проектов.
2. Сетевое моделирование.
3. Управление расписанием проекта с ограниченными ресурсами. Проблема ТСТР проекта.

4. Зависимость между продолжительностью и стоимостью работы. Зависимость между продолжительностью и стоимостью проекта. Метод CPM-COST.

**Тема 7. Управление коммуникациями проекта - 2 ч.
для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Понятие «коммуникации» в проекте. Факторы, влияющие на коммуникации в проекте.
2. Основные задачи менеджера проекта при планировании коммуникаций. Типы коммуникаций.
3. Определение потребностей сейкхолдеров проекта в коммуникациях.
4. Совещания как форма коммуникаций в проекте. Виды и цели совещаний. Особенности проведения традиционных и виртуальных совещаний. Подготовка и проведение совещаний.
5. Разработка плана коммуникаций и взаимодействий.

**Тема 8. Управление качеством проекта– 2 ч.
(для заочной формы обучения – 2 ч.)**

Вопросы:

1. Основные понятия и определения при управлении качеством проекта.
2. Закон надежности и ненадежности.
3. Требования предъявляемые к качеству проекта.
4. Системный подход при управлении качеством. Процесс управления качеством проекта. Затраты связанные с качеством.
5. Основные методы и средства управления качеством проекта.

**Тема 9. Управление рисками проекта – 4 ч.
для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Риск и неопределенность в управлении проектами.
2. Процессы правления рисками проекта. Идентификация рисков.
3. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков.
4. Планирование мероприятий по управлению рисками.

5. Мониторинг и управление рисками.
6. Оценка рисков проекта с использованием программы электронных таблиц MS Excel.

Пример задач для решения.

Задача.

Банк «Башмашкредит» рассматривает возможность финансирования проекта по производству двигателей для мини- тракторов на местном машиностроительном заводе по немецкой технологии (раньше их импортировали).

Потребность в финансировании данного проекта составляет 556 тыс. долларов США. Документы, представленные в банк, говорят о перспективности и хорошей прибыльности проекта. Руководство банка склонно принять положительное решение по поводу финансирования данного проекта при условии разработки и осуществления плана по контролю за реализацией проекта.

Какие мероприятия по снижению проектных рисков и контролю за реализацией проекта Вы можете предложить?

Тема 10. Управление человеческими ресурсами проекта – 2 ч. для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Определение управления человеческими ресурсами проекта.
2. Организационно- управленческие аспекты формирования проектной команды. Участники проекта и члены команды. Роли и функции участников членов команды. Формирование и функционирование проектной команды. Преобразование группы в команду.
3. Принципы организации командной формы работы. Участники проекта и члены команды: взаимодействие внутри и вне команды. Численный состав команды проекта. «Эффект» команды. Развитие, обеспечение деятельности, трансформация команды. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

Тема 11. Внедрение проектного управления – 2 ч. (для заочной формы обучения – 2 ч.)

Вопросы:

1. Внедрение проектного управления в государственном секторе.
2. Эффективность внедрения проектного управления.
3. Проблемные вопросы внедрения проектного управления.

**Тема 12. Управление знаниями проекта – 2 ч.
для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Необходимость управления знаниями при управлении проектами.
 2. Корпоративная среда знаний по управлению проектами.
 3. Процесс управления знаниями проекта.
 4. Диагностика организационного знания по управлению проектами.
- План управления знаниями проекта. Карта знаний.

ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Практическое занятие 1 (4 часа) (для заочной формы обучения – 2 ч.)

Тема 6. Управление проектом по временным параметрам.

Цели занятия:

- 1) закрепить теоретические знания по теме «Управление проектом по временным параметрам».
- 2) решение практических задач.

Задача №1.

Описание проекта в виде перечня выполняемых операций с указанием их взаимосвязи приведено в таблице. Построить сетевой график, определить критический путь, построить календарный график.

Операция	Непосредственно предшествующая операция	Продолжительность
A	-	3
B	-	8
C	A	5
D	B	1
E	C, D	6
F	A	2

Задача №2.

В магазине озабочены тем, что покупатели обслуживаются недостаточно быстро. Руководство магазина наняло вас в качестве консультанта для устранения данной проблемы. В ходе ознакомления с процессами обслуживания было выявлено следующее:

Код работы	Название работы	Код предшествующей работы
A	Поступление покупателя	-
B	Ожидание покупателем консультанта	A
B	Выяснение потребностей	A

	покупателя	
Г	Формирование предложения консультантом	Б
Д	Анализ предложения покупателем	В,Г
Е	Выбор товара	В,Г
Ж	Примерка	Д
З	Заключительный выбор товара	Е
И	Оплата товара на кассе	Ж,З
К	Уход покупателя	И

Необходимо выполнить:

1. Составить сетевой график работ на основании наиболее вероятной их продолжительности и оцените общую продолжительность.
2. Использовать метод PERT, определите ожидаемую продолжительность каждого действия, на основании полученных значений составьте новый вариант сетевого графика.
3. Определить среднеквадратическое отклонение продолжительности работ на критическом пути, определите среднеквадратическое отклонение общей продолжительности работ.

Код работы	Наиболее вероятная продолжительность работ, мин.	Оптимистическая	Пессимистическая
А	10	3	20
Б	30	15	75
В	15	5	25
Г	20	15	30
Д	25	10	35
Е	45	20	60
Ж	15	10	25
З	25	15	45
И	15	10	30
К	20	15	30

Задача №3.

Экономический факультет МГУ разрабатывает новую программу повышения квалификации преподавателей количественных методов анализа экономики. Желательно, чтобы эту программу можно было реализовать в наиболее сжатые сроки. Существуют взаимосвязи между дисциплинами,

которые необходимо отразить, составляя расписание занятий по программе. Например, сетевые методы планирования должны рассматриваться лишь после того, как слушатели обсудят различные аспекты (коммерческие, финансовые, экономические, технические и т.д.) проектного анализа, связанные с жизненным циклом проекта. Дисциплины и их взаимосвязь указаны в следующей таблице.

Дисциплина	Непосредственно предшествующая дисциплина	Время изучения в днях
A	-	4
B	-	6
C	A	2
D	A	6
E	C,B	3
F	C,B	3
G	D,E	5

1. Найдите минимальное время, за которое можно выполнить программу.
2. Какое количество дисциплин находится на критическом пути?
3. Каков резерв времени изучения дисциплины F?

Задача №4.

Рассчитайте потребность проекта в финансировании, момент окупаемости данного проекта и дисконтированное сальдо суммарного потока, если Вам дана следующая информация по денежным потокам от следующих видов деятельности компании по проекту.

Потоки	1 год	2 год	3 год	4 год
Операционная деятельность	100	200	600	800
Инвестиционная деятельность	-750	-50	0	0
Финансовая деятельность	-665	-100	-450	-350

Норма дисконта равна 10%.

Задача №5.

Рассчитайте потребность проекта в ресурсе, если известно, что оптимальный размер заказа, составляет 108 изделий. На выполнение одного заказа требуется 60 тыс. руб., а на хранение единицы ресурса необходимо 12,45 тыс. руб.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

по дисциплине «Управление проектами»

Тема 1. Предмет дисциплины «Управление проектами».

1. Зарождение и становление управления проектами.
2. Современное состояние управления проектами.
3. Управление проектами в России.
4. Тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки управления проектами.
5. Профессиональные ассоциации в области управления проектами.
6. Международная сертификация специалистов по управлению проектами.
7. Оценка зрелости организаций в области управления проектами.

Тема 2. Стратегическое управление проектами: концептуальные основы.

1. Проекты, ориентированные на стратегию. Бизнес-структурные проекты.
2. Продуктивно- рыночные проекты.
3. Методика КУРО формирования стратегического «меню» проектов.

Тема 3. Организация управления проектами.

1. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.
2. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
3. Проектный офис.

Тема 4. Управление программами портфелем проектов.

1. Мониторинг и контроль портфеля проектов.
2. Методы сравнения и ранжирования проектов. Использование скоринга в оценке проектов.
3. Методы графического представления балансировки портфеля.
4. Использование процесса SGP в управлении портфелем проектов.

Тема 5. Управление содержанием проекта.

1. Проектно-ориентированные структуры управления.

2. Проектный офис и его роль в управлении предприятием. Корпоративная система управления проектами.

3. Детальное проектирование и технические спецификации, оперативное планирование работ, установление системы информационного контроля за ходом работ, организация и управление материально-техническим обеспечением работ.

Тема 6. Управление проектом по временным параметрам.

1. Получение информации о работах проекта.
2. Метод критического пути (МКП). МКП в сетях с обобщенными связями. PERT-анализ.
3. Реализация планирования времени реализации проекта в MS Project.

Тема 7. Управление коммуникациями проекта.

1. Понятие «коммуникации» в проекте. Факторы, влияющие на коммуникации в проекте.

2. Основные задачи менеджера проекта при планировании коммуникаций. Типы коммуникаций.

3. Определение потребностей стейкхолдеров проекта в коммуникациях.

4. Совещания как форма коммуникаций в проекте. Виды и цели совещаний. Особенности проведения традиционных и виртуальных совещаний. Подготовка и проведение совещаний.

5. Разработка плана коммуникаций и взаимодействий.

Тема 8. Управление качеством проекта.

1. Особенности управления качеством проекта.

2. Управление качеством на разных этапах жизненного цикла проекта.

3. Подходы к управлению качеством проекта.

Тема 9. Управление рисками проекта.

1. Управление рисками в проект - менеджменте.

2. Организация работ по управлению рисками.

3. Методы управления проектными рисками.

Тема 10. Управление человеческими ресурсами проекта.

1. Разработка плана управления человеческими ресурсами.
2. Развитие команды проекта.
3. Персонал: понятие и организационная структура.

Тема 11. Внедрение проектного управления.

1. Внедрение проектного управления в государственном секторе.
2. Эффективность внедрения проектного управления.
3. Проблемные вопросы внедрения проектного управления.

Тема 12. Управление знаниями проекта.

1. Управление интеграцией.
2. Управление содержанием, сроками, стоимостью.
3. Распределение процессов управления проектами по областям знаний: управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, человеческими ресурсами и коммуникациями.

Перечень вопросов для самоконтроля по дисциплине «Управление проектами».

1. Какие направления модификации компаний и структур управления компаний будущего можно выделить на сегодняшний день?
2. Какого содержание понятия «горизонтальная корпорация»?
3. Чем характеризуются эдхократические компании?
4. Каковы предпосылки возникновения сетевых организаций?
5. Как следует понимать термин «виртуальные» в понятии «виртуальные команды»?
6. Какие компании принято называть проектно-ориентированными?
7. В чем сущность проектно-ориентированного менеджмента? 8
8. Какие организационные формы реализации управления проектом можно выделить?
9. В рамках каких организационных структур осуществляется процесс управления проектом?
10. Какие ключевые элементы организации выделяет Х. Минцберг в своей модели?
11. С осуществлением каких функций связывают управление проектом как динамической системой?
12. Каким образом выглядит жизненный цикл проекта по отношению к специфике инвестиционного процесса?
13. Какого содержания концептуальной фазы проекта?
14. Какого содержания стадии разработки проекта?
15. Какого содержание фазы реализации проекта?
16. Какого содержание фазы завершения проекта?
17. Какого содержание понятий «проектирование» и «проектировщик»?
18. В рамках каких ограничений осуществляется реализация проекта?
19. По каким признакам классифицируются проекты?
20. В чем особенность нетрадиционных проектов?
21. В какой период времени происходило зарождение основ современных концепций управления проектами?
22. В каких отраслях впервые были апробированы методы управления проектами?
23. С чем связано начало повсеместного распространения методов управления проектами?
24. В чем различия деятельностного подхода в управлении проектами от процессного?
25. Какие ключевые этапы развития управления проектами можно выделить?
26. Что является основной причиной конфликтов в проекте как в системе?
27. Из каких основных подсистем состоит система управления проектом?
28. Что обычно выделяют в качестве объектов управления проектом?
29. От чего зависит структура объектов управления проектом?
30. Кто относится к участникам проекта?

31. Что относят к внутренней среде проекта?
32. Что относят к среде активного взаимодействия проекта?
33. Что такое «универсум» в контексте управления проектами?
34. Каковы основные задачи менеджмента проекта?
35. Какого содержание понятия «структуризация проекта»?
36. Какие существуют методы структуризации проекта?
37. Какие существуют модели структуризации проекта?
38. Что представляет собой «матрица ответственности» проекта?
39. Что представляет собой сетевая диаграмма проекта?
40. Какие существуют зависимости предшествования операций?
41. Какого содержание понятия «критический путь»?
42. Какие входные данные необходимы для расчета сетевого графика проекта по методу критического пути?

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ по дисциплине «Управление проектами».

В процессе изучения курса «Управление проектами» должны выполнить контрольную работу, которая состоит в полном раскрытии одного из теоретических вопросов, предусмотренных рабочей учебной программой.

Перед написанием контрольной работы необходимо изучить основную и дополнительную литературу, указанную в рабочей учебной программе.

После изучения соответствующих источников студенту необходимо самостоятельно изложить теоретический вопрос контрольной работы. Недопустимым считается дословное списывание текста из учебников, учебных пособий и статей т.п. Если в тексте указываются цитаты или статистический материал (данные и таблицы), то необходимо сделать ссылку на источник и номер страницы источника. Обычно источник указывается в виде внутрискочных ссылок. Они ставятся в конце цитируемой фразы в квадратных скобках. Первая цифра сноски (в скобках) – номер источника в списке литературы, вторая – номер страницы в источнике, на которой расположен цитируемый материал. Пример оформления ссылки: [1, с.15].

Контрольная работа включает в себя: титульный лист (приложение 1), содержание, введение, основную часть, заключение. В контрольной работе должен быть представлен список использованной литературы, включающий в себя учебники и учебные пособия, а также периодические издания по экономике (не старше 5 лет).

Введение, пункты в контрольной, заключение, список литературы, приложения начинаются с новой страницы.

Контрольная работа представляется в машинописном виде.

Шрифт Times New Roman, размер шрифта 14, межстрочный интервал 1,5, формат листа А4. Выравнивание по ширине. Абзацный отступ – 1,25.

Объем контрольной работы составляет порядка 20 страниц. Графики рисуются средствами Word.

Страницы контрольной работы должны быть пронумерованы. Номер страницы проставляется вверху листа по центру. На титульном листе и содержании номера страниц не проставляются.

Контрольная работа должна быть выполнена в полном объеме и представляется студентом на кафедру экономических дисциплин не позднее 2-х недель до дня сдачи экзамена или зачета.

При правильном выполнении задания студент допускается к защите контрольной работы, которая проводится в форме собеседования. К экзаменам (зачетам) допускаются только студенты, имеющие зачетные контрольные работы.

Контрольная работа состоит из вариантов, которые определяются в зависимости от последней цифры шифра (номера зачетной книжки студента).

Студенты, обучающиеся с применением дистанционных технологий, могут выбрать любую понравившуюся тему.

Кафедра менеджмента, управления персоналом и экономики

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине

Управление проектами

Тема: «_____».

Выполнил
Студент группы 1110
очной формы обучения
Направление: «Менеджмент»
Ф.И.О. Иванов И.И.

Проверил
Преподаватель: _____
Оценка _____
Подпись преподавателя _____

Тула 201__г.

**Перечень тем для выполнения контрольной работы по дисциплине
«Управление проектами».**

1. Эволюция развития методов управления проектами.
2. Этапы развития управления проектами в России.
3. Классификация проектов и разновидности проектного управления.
4. Окружающая среда и жизненный цикл проекта.
5. Инициация и разработка концепции проекта.
6. Проектный анализ, его структура и назначение.
7. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами.
8. Методы структуризации проекта.
9. Разработка проектной документации: состав, порядок разработки, экспертиза.
10. Материально-техническая подготовка проекта.
11. Управление интеграцией проекта.
12. Управление содержанием проекта.
13. Управление временем проекта.
14. Управление стоимостью проекта.
15. Управление рисками проекта.
16. Управление контрактами проекта.
17. Управление коммуникациями проекта.
18. Управление качеством проекта.
19. Управление персоналом проекта.
20. Организационные структуры управления проектами.
21. Контроль и регулирование проекта.
22. Управление ресурсами проекта.
23. Управление командой проекта.
24. Информационные технологии в управлении проектами.
25. Управление завершением проекта.

Перечень вопросов для подготовки к экзамену
по курсу «Управление проектами».

1. Значение, области использования дисциплины Управление проектами.
2. Понятие, особенности проекта.
3. Окружение проекта: структура, состав.
 1. Целевые параметры проекта, управляемые параметры.
 2. Классификация проектов.
 3. Сущность управления проектами.
 4. Базовые системы управления проектами.
 5. Задачи, назначение управления проектами.
 6. Базовые понятия управления проектами (УП).
 7. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.
 8. Взаимодействие целей проекта и организации.
 9. Сравнение функций традиционного и проектного управления.
10. Соотношение инновационной и стандартной деятельности в управлении проектами и функциональным менеджментом.
 1. Принципиальная модель управления проектами.
 2. Фазы и этапы жизненного цикла проекта.
 3. Функции управления проектами.
 4. Подсистемы управления проектами.
 5. Взаимосвязь фаз, функций и подсистем УП.
 6. Цели, стратегия и результаты проекта.
 7. Проектный цикл.
 8. Жизненные циклы проекта и продукции.
 9. Структуризация проекта.
 10. Организационная структура УП.
 11. Участники проекта.
 12. Разработка концепции проекта.
 13. Предварительный анализ осуществимости проекта.
 14. Декларация о намерениях.
 15. Прединвестиционные исследования.
 16. Разработка обоснований проекта.
 17. Проектный анализ.
 18. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта.
 19. Требования к разработке ТЭО, его утверждение.
 20. Бизнес-план проекта (предприятия).
 21. Экспертиза проекта.
 22. Состав экспертизы.
 23. Торги: понятие, предмет, элементы.
 24. Процедура торгов.
 25. Характеристика контрактов (договора).
 26. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
 27. Общая схема оценки проекта.

28. Характеристика денежных потоков.
29. Показатели эффективности проекта.
30. Оценки социально-экономической эффективности предприятия.
31. Оценка коммерческой эффективности предприятий.
32. Оценка эффективности участия в проекте. 5
33. Оценка эффективности проекта с учетом риска.
34. Управление рисками проекта.
35. Управление качеством проекта.
36. Причинно-следственная диаграмма, диаграмма Исикава.
37. Календарное и сетевое планирование.
38. Управление ресурсами проекта.
39. Управление работами проекта.
40. Управление стоимостью проекта.
41. Управление командой проекта.
42. Контроль и регулирование проекта.

Методические и иные материалы по дисциплине «Управление проектами» рассмотрены и утверждены на заседании кафедры менеджмента, управления персоналом и экономики 25.08.2017, протокол № 1.