

ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И ЭКОНОМИКИ

МЕТОДИЧЕСКИЕ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
по дисциплине
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
(уровень бакалавриата)

Содержание

Тематические планы

Планы семинарских занятий

Задания для самостоятельной работы

Методические рекомендации по выполнению контрольно-курсовой работы,
включая перечень тем

Перечень вопросов к зачету/экзамену

ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА

**Тематические планы по дисциплине
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»**

Тула, 2017

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
 по дисциплине «**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**»
 для студентов очной формы обучения
 по направлению Менеджмент

№ п/п	Наименование разделов и тем	ВСЕГО	Количество аудиторных часов				Самостоятельная работа	Формируемые компетенции	
			Всего ауд. час.	Количество часов по видам занятий					
				лекции	Семина. занятия	Практич. занятия			Интерактив
1	Тема 1. Анализ процесса разработки и принятия управленческих решений	20	10	4	4	2	Учебно-ролевая игра «Базовые технологии и принятия решений»	10	ОП-2, ПК-10, ПК-17
2	Тема 2. Анализ функциональных процессов, их структурирование и формализация	24	14	6	6	2	Конференция в группе	10	ОП-2, ПК-10, ПК-17
3	Тема 3. Методы разработки и принятия решений при наличии полной информации	22	18	6	6	6	Кейс-стади. Планирование производства	4	ОП-2, ПК-10, ПК-17
4	Тема 4. Методы разработки и принятия решений при управлении маркетингом	20	10	6	-	4	Кейс-стади. Планы закупок	10	ОП-2, ПК-10, ПК-17
5	Тема 5. Методы разработки и принятия решений по оптимизации деятельности организации-производителя	24	10	6	-	4	Кейс-стади. Реклама и маркетинг	14	ОП-2, ПК-10, ПК-17
6	Тема 6. Методы разработки и принятия решений в условиях неопределенности и риска	14	8	4	-	4	Практикум	6	ОП-2, ПК-10, ПК-17
7	Тема 7. Реализация управленческих решений	20	12	2	8	2	Практикум	8	ОП-2, ПК-10, ПК-17
	Экзамен	36						36	
	ИТОГО	180	84	34	24	26		96	

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
 по дисциплине «**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**»
 для студентов заочной формы обучения
 по направлению Менеджмент

Разделы и темы Дисциплины	Виды учебной работы, трудоемкость (в час.)							Формируемые компетенции
	ВСЕГО	Из них аудиторные занятия					Самостоятельная работа	
		Всего аудиторно	Лекции	Практические занятия	Семинары	Др. виды занятий		
Тема 1. Анализ процесса разработки и принятия управленческих решений	20	2	1	-	1	игра «Базовые технологии принятия решений»	18	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 2. Анализ функциональных процессов, их структурирование и формализация	24	2	1	-	1	Конференция в группе	22	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 3. Методы разработки и принятия решений при наличии полной информации	22	2	1	1	-	Практикум	20	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 4. Методы разработки и принятия решений при управлении маркетингом	20	3	1	2	-	Практикум	17	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 5. Методы разработки и принятия решений по оптимизации деятельности организации-производителя	24	3	2	1	-	Кейс-стади. Реклама и маркетинг	21	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 6. Методы разработки и принятия решений в условиях неопределенности и риска	14	2	1	1	-	Практикум	12	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Тема 7. Реализация управленческих решений	20	2	1	1	-		18	ОП-2, ПК-10, ПК-17
Экзамен	36							
ИТОГО	180	16	8	6	2		164	

ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И
ЭКОНОМИКИ**

**Планы семинарских занятий по дисциплине
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»**

Тула, 2017

Вопросы для подготовки к семинарским занятиям по дисциплине

«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Очная форма обучения

Тема 1. Анализ процесса разработки и принятия управленческих решений

Вопросы:

1. Сущность и принципы управленческого решения.
2. Организация процесса разработки и принятия решения.
3. Системный подход к разработке управленческих решений.
4. Анализ альтернатив при разработке управленческих решений
5. Модель процесса подготовки и принятия управленческих решений

Тема 2. Анализ функциональных процессов, их структурирование и формализация

Вопросы:

1. Классификация и типология управленческих решений.
2. Информационное обеспечение управленческих решений.
3. Основные методы разработки управленческих решений.
 - 3.1. Метод причинно-следственного анализа (ПСА)
 - 3.2. Аналитические, статистические и математические методы
 - 3.3. Неформальные (эвристические) методы.
 - 3.4. Метод сценариев
 - 3.5. Активизирующие методы
4. Моделирование таблицы решения, «дерево» решений.
5. Основные элементы теории сетевых методов планирования и управления.

Тема 3. Методы разработки и принятия решений при наличии полной информации

Вопросы:

1. Метод линейной оптимизации
2. Транспортные задачи и логистика; задачи о назначениях и отборе
3. Планирование и анализ проектов
4. Оптимальное управление запасами

Тема 4. Методы разработки и принятия решений при управлении маркетингом

Вопросы:

1. Основные элементы теории предельной полезности.
2. Задача оптимизации поведения покупателя при наличии бюджетного ограничения.
3. Функция спроса потребителя.

Тема 5. Методы разработки и принятия решений по оптимизации деятельности организации-производителя

Вопросы:

1. Модель деятельности организации-производителя. Производственная функция.
2. Графический анализ общей, средней и предельной производительности переменного ресурса.
3. Задача оптимизации функционирования фирмы-производителя.

Тема 6. Методы разработки и принятия решений в условиях неопределенности и риска

Вопросы:

1. Формирование концепции риска как экономической категории.
2. Система управления риском и финансовыми отношениями.
3. Способы оценки степени риска и размера возможного ущерба в инвестиционной деятельности.
4. Сущность метода экспертных оценок.
 - 4.1. Подбор экспертов и формирование экспертных групп.
 - 4.2. Характеристики экспертов и группы экспертов.
 - 4.3. Проведение опроса экспертов
 - 4.4. Обработка результатов и оценка согласованности мнений экспертов

Тема 7. Реализация управленческих решений

Вопросы:

1. Свойства качественных решений.
2. Условия и факторы качества управленческих решений.
3. Контроль выполнения управленческих решений.
4. Организационные и психологические предпосылки качества управленческих решений.

Рекомендуемая литература по курсу:

Основная литература:

1. Трофимов Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум /Л.А.Трофимов, В.В.Трофимов. - М.: Юрайт, 2015.

Дополнительная литература:

1. Лукичева Л.И. Управленческие решения:4-е издание,стереотипное/ Л. И. Лукичева; Д.Н.Егорычев.-М.:Омега-Л,2009.-383с.
2. Левина С.Ш. Управленческие решения:Практикум/С.Ш.Левина;Р.Ю. Турчаева.- Ростов-на-Дону:Феникс,2007.-223с \
3. Балдин, К.В. Управленческие решения: учебник / С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин, К.В. Балдин. - 7-е изд. - М.: ИТК "Дашков и К", 2013. - ЭБС «Руконт» (www.rucont.ru) Договор №938/2222-2014.
4. Карданская Н.Л. Управленческие решения: учебник / Н.Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - ЭБС «Руконт» (www.rucont.ru) Договор №938/2222-2014

Интернет-ресурсы

1. Научная электронная библиотека eLibrary.ru [Электронный ресурс] / ООО "РУНЭБ", Санкт-Петербургский государственный университет / URL: www.eLibrary.ru.

2. Научно-информационный портал ВИНТИ [Электронный ресурс]: информационный ресурс / ВИНТИ РАН / URL: <http://science.viniti.ru>.
3. Национальный цифровой ресурс РУКОНТ [Электронный ресурс]: электронная библиотека на базе технологии Контекстум / ООО «Агентство Книга-Сервис». /URL: <http://www.rucont.ru>.
4. Российское образование [Электронный ресурс]: федеральный портал / ФГУ ГНИИ ИТТ «Информика». / URL: www.edu.ru.
5. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: сайт / Министерство экономического развития РФ/ URL: <http://www.gks.ru>
6. Справочная правовая система «Консультант Плюс»/ URL: [http:// www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
7. Справочная правовая система «ГАРАНТ»/ URL: <http://www.garant.ru/>

Критерии оценивания выступления студентов на семинарском занятии

Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Уровни освоения компетенции		
		пороговый («удовлетворительно»)	продвинутый («хорошо»)	высокий («отлично»)
Выступление студентов на семинарском занятии ¹	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися. Оценочное средство, позволяющее включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения	студент воспроизводит термины и основные понятия, их определения, объясняет события и явления на основе имеющихся знаний, владеет методологией учебной дисциплины студент аргументировано высказывает свою точку зрения, отвечает на вопросы, не выдвигает новых идей, действует в рамках известной парадигмы	студент сопоставляет факты, события, явления, выявляет взаимосвязь между ними на основе имеющихся теоретических знаний и практических умений, определяет ключевые пункты студент аргументировано высказывает свою точку зрения, задает вопросы и отвечает на вопросы, способен выдвинуть несколько стандартных путей решения обсуждаемой проблемы	владеет системным подходом объяснения происходящих событий и явлений, предлагает новые пути, зачастую выходящие за рамки стандартов, решения поставленных задач, оценивает полученные результаты, свою работу студент активно участвует в обсуждении, аргументирует свои высказывания, формулирует проблемы, выдвигает нестандартные пути решения

¹ Комплексное оценочное средство, включающее в себя элементы коллоквиума и круглого стола, диспутов, дебатов

ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И
ЭКОНОМИКИ**

**Задания для самостоятельной работы студентов
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»**

Тула, 2017

Темы докладов с презентациями для участия в семинаре-конференции

1. Особенности механизма иерархического контроля.
2. Аппарат управления организацией как механизм принятия решений.
3. Качества, необходимые менеджеру в процессе принятия решений.
4. Многокритериальный выбор решения. Метод «затраты -прибыль».
5. Моральная ответственность менеджера в процессе принятия решений и способы ее реализации.
6. Необходимость согласования принимаемых решений, причины и последствия несогласованности.
7. Обратная связь в процессе принятия решений; необходимость и способы реализации.
8. Проблема соотношения централизации и децентрализации в процессе принятия решений
9. Прогнозирование развития ситуации с помощью метода разработки сценариев
10. Психологические особенности принятия решений в иерархических группах
11. Психологические феномены в процессе принятия решений
12. Различия между частным выбором и управленческим (организационным) решением
13. Способы оценки качеств экспертов и формирование экспертных комиссий
14. Способы управления рисками
15. Структура и содержание процесса принятия решений
16. Сущность метода коллективной генерации идей («мозговой атаки»)
17. Формализованные и неформализованные решения, способы их разработки
18. Формы принятия управленческих решений.
19. Коллективный выбор и коллективное решение. Цель, проблема, решение связи и соотношение этих категорий
20. Японская модель процесса принятия решений «ринги», ее основные особенности

Критерии оценки самостоятельной работы

Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Уровни освоения компетенции		
		пороговый («удовлетворительно»)	продвинутый («хорошо»)	высокий («отлично»)
Доклад с презентацией	Дидактический комплекс, предназначенный для самостоятельной работы обучающихся и позволяющий <u>оценивать уровень усвоения ими учебного материала</u>	студент воспроизводит термины и основные понятия, их определения, объясняет события и явления на основе имеющихся знаний, владеет методологией учебной дисциплины	студент сопоставляет факты, события, явления выявляет взаимосвязь между ними на основе имеющихся теоретических знаний и практических умений, умеет выделять главное и второстепенное	студент владеет системным подходом объяснения происходящих событий и явлений, разрабатывает новые пути решения поставленных задач, оценивает полученные результаты, свою работу

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И
ЭКОНОМИКИ**

**Методические рекомендации по выполнению контрольно-курсовой
работы, включая перечень тем по дисциплине
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»**

Тула, 2017

1. Постройте на основе среднего темпа роста прогноз объема продаж кондитерской фабрики для 10 квартала с начала функционирования организации, если известно:

квартал	1	2	3	4	5	6	7	8	9
объем продаж, млн.руб.	4	3,8	3,2	3,6	4,2	4,5	4,3	4,8	5

Ответ: 5,14 млн.руб.

2. Постройте линейное уравнение количества бракованных изделий на предприятии, сделайте прогноз показателя для 2015 года, если известно:

год	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
количество бракованных изделий, тыс.ед.	100	86,1	83,6	79,0	75,2	69,6	60,7	56,4

Ответ: Тенденция изменения объема бракованных изделий описывается линейным уравнением $Y=101,93-5,69t$. Прогноз на 2015 г. составляет 50,69 тыс. ед.

3. В таблице представлена информация о величине денежных потоков, характеризующих данный инвестиционный проект. Определите чистую текущую стоимость проекта при ставке дисконтирования 16%. Найдите внутреннюю норму прибыли инвестиционного проекта. Сделайте проверку.

год	0	1	2	3	4	5
Денежные потоки, млн.руб.	-1000	-200	300	600	700	500

Ответ: Чистая приведенная стоимость составляет 24,45 млн.руб., внутренняя норма прибыли 17,72%

4. Задана целевая линейная функция вида

$$Y = 4x_1 - 5x_2 + 6x_3$$

Необходимо найти максимальное значение при условии неотрицательности переменных и линейных ограничениях:

$$2x_1 + 3x_2 - 4x_3 \leq 9$$

$$-x_1 + 3x_2 + x_3 \leq 8$$

$$-2x_1 - x_2 + x_3 \geq 5$$

Ответ: Максимальное значение функции равно 78.

5. Рассчитайте дисперсию при вложении капитала в мероприятие А

Номер события	Полученная прибыль, тыс. руб., X	Число случаев наблюдения
1	250	48
2	200	36
3	300	36

Алгоритм	Решение
----------	---------

1) Определение \bar{x} — среднего ожидаемого значения	По формуле простой средней арифметической $(250 + 200 + 300) : 3 = 250$
2) Определение отклонений ожидаемого значения каждого случая наблюдения от среднего ожидаемого значения $(x - \bar{x})$	Для события 1: $250 - 250 = 0$ Для события 2: $200 - 250 = -50$ Для события 3: $300 - 250 = +50$
3) Определение квадратов отклонений ожидаемого значения каждого случая наблюдения от среднего ожидаемого значения $(x - \bar{x})^2$	Для события 1: $0^2 = 0$ Для события 2: $(-50)^2 = 2500$ Для события 3: $(+50)^2 = 2500$
4) Определение произведений квадратов отклонений ожидаемого значения каждого случая наблюдения от среднего ожидаемого значения на число случаев наблюдения (частоту) $\sum(x - \bar{x})^2 n$	Для события 1: $0 \times 48 = 0$ Для события 2: $2500 \times 36 = 90000$ Для события 3: $2500 \times 36 = 90000$
5) Определение суммы произведений квадратов отклонений ожидаемого значения каждого случая наблюдения от среднего ожидаемого значения на число случаев наблюдения (частоту) $\sum(x - \bar{x})^2 n$	Суммированием $0 + 90000 + 90000 = 180000$
6) Определение суммы частот $\sum n$	$48 + 36 + 36 = 120$
7) Определение дисперсии по формуле: $\sigma^2 = \frac{\sum(x - \bar{x})^2 n}{\sum n}$	$180000 : 120 = 1500$

6. Рассчитайте дисперсию при вложении капитала в мероприятие А:

Порядковый номер события	Полученная прибыль, тыс. руб. x	Число случаев наблюдения, n	Вероятности, P
1	250	48	0,4
2	200	36	0,3
3	300	36	0,3

Алгоритм	Решение
1) Определение X_{\max} максимальной величины дохода (прибыли, рентабельности)	Из условия $X_{\max} = 300$
2) Определение P_{\max} - вероятности получения максимального дохода (прибыли, рентабельности)	Из условия $P_{\max} = 0,3$
3) Определение \bar{x} — средней ожидаемой величины дохода (прибыли, рентабельности)	По формуле простой средней арифметической $(250 + 200 + 300) : 3 = 250$
4) Определение отклонения средней ожидаемой величины дохода от максимальной величины дохода $(X_{\max} - \bar{x})$	$(X_{\max} - \bar{x}) = 300 - 250 = 50$

5) Определение квадрата отклонения средней ожидаемой величины дохода от максимальной величины дохода $(X_{\max} - X)^2$	$(X_{\max} - X)^2 = 50^2 = 2500$
6) Определение произведения вероятности получения максимального дохода на квадрат отклонения средней ожидаемой величины дохода от максимальной величины дохода $P (X_{\max} - X)^2$	$P \max (X_{\max} - X)^2 = 0,3 \times 2500 = 750$
7) Определение X_{\min} — минимальной величины дохода (прибыли, рентабельности)	По условию $X_{\min} = 200$
8) Определение P_{\min} -вероятности получения минимального дохода (прибыли, рентабельности)	По условию $P_{\min} = 0,3$
9) Определение отклонения минимальной величины дохода от средней ожидаемой величины дохода $(x - X_{\min})$	$(x - x_{\min}) = 250 - 200 = 50$
10) Определение квадрата отклонения минимальной величины дохода от средней ожидаемой величины дохода $(x - X_{\min})^2$	$(x - x_{\min})^2 = 50^2 = 2500$
11) Определение произведения вероятности получения минимального дохода на квадрат отклонения минимальной величины дохода от средней ожидаемой величины дохода $P_{\min} (x - x_{\min})^2$	$P_{\min} (x - x_{\min})^2 = 0,3 * 2500 = 750$
12) Определение дисперсии по формуле $\sigma^2 = P_{\max} (X_{\max} - X)^2 + P_{\min} (X - X_{\min})^2$	$\sigma^2 = 0,3(300-250)^2 + 0,3(250-1200)^2 = 1500$

ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И
ЭКОНОМИКИ**

**Перечень вопросов к экзамену по дисциплине
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»
для направления подготовки
38.03.02 (080200.62) «Менеджмент»**

Тула, 2017

Вопросы к экзамену

1. Классификация управленческих задач по степени структуризации.
2. Сущность и содержание управленческого решения.
3. Последовательность разработки и принятия решения.
4. Классификация управленческих решений по четырем признакам.
5. Основные свойства информационных, организационных и оперативных решений.
6. Типовые субъективные ошибки менеджера при принятии решения.
7. Типовые объективные ошибки менеджера при принятии решения.
8. Содержание требований к управленческим решениям.
9. Информационное обеспечение разработки решений.
10. Необходимость и методология обоснования решения в процессе его разработки. Оптимальное решение.
11. Определение критериев выбора, одно- и многокритериальные решения.
12. Классификация математических моделей. Экономико-математические модели.
13. Формирование исходного множества альтернатив, методы «дерева решений», морфологических таблиц.
14. Модели предпочтений.
15. Элементы управления маркетингом и производством.
16. Элементы управления финансами и персоналом.
17. Анализ внутренней среды организации.
18. Анализ внешней среды организации.
19. Методы разработки информационных решений (фильтрация данных, распознавание ситуации, сопоставление данных, группировка данных).
20. Формализация задачи, ограничения, целевая функция и критерий оптимальности.
21. Современные информационные технологии.
22. Организация информационной поддержки и автоматизации принятия управленческих решений.
23. Общая схема функционирования автоматизированной системы принятия и поддержки решений (СППР).
24. Назначение и основное содержание методов линейного и нелинейного программирования.
25. Назначение и основное содержание методов исследования операций и теории игр.
26. Формализованный вид решения задачи нахождение \min (\max) целевой функции.
27. Показатель эффективности операции.
28. Моделирование поведения потребителя. Кривые безразличия потребителя и их свойства.

29. Моделирование поведения потребителя. Бюджетное ограничение потребителя, его графическое представление.
30. Моделирование поведения потребителя. Максимизация полезности при выборе потребителем товарного набора.
31. Моделирование поведения потребителя. Экономический смысл кривой доход-потребление (кривой Энгеля).
32. Моделирование функционирования фирмы-производителя. Производственная функция, постоянные и переменные факторы производства.
33. Моделирование функционирования фирмы-производителя. Сущность общего, среднего и предельного продуктов производства.
34. Моделирование функционирования фирмы-производителя. Общая и предельная выручки фирмы. Закон возрастания предельных издержек производства.
35. Классификация рисков в экономической сфере.
36. Типы неопределенностей. Общий алгоритм разработки решений в условиях риска и неопределенности.
37. Сущность и содержание эвристического метода обоснования решений в условиях неопределенности.
38. Сущность и содержание аксиоматического метода обоснования решений в условиях неопределенности.
39. Сущность и содержание методов теории массового обслуживания в обосновании решений в условиях неопределенности.
40. Особенности принятия решений в условиях противодействия. Сущность и содержание игровой модели в обосновании решений.
41. Особенности принятия решений в условиях природной неопределенности. Критерий оптимальности Вальда.
42. Особенности принятия решений в условиях природной неопределенности. Критерий оптимальности Сэвиджа.
43. Особенности принятия решений в условиях природной неопределенности. Критерий оптимальности Лапласа-Бернулли.
44. Содержание и особенности метода Дельфи.
45. Особенности вербально-числовых шкал, шкала Харрингтона.
46. Общий порядок действий менеджера по реализации принятого решения.
47. Содержание процесса организации исполнения принятого решения.
48. Методы стимулирования исполнителей решения, содержание метода делегирования полномочий.
49. Содержание и технология текущего, промежуточного и итогового контроля.
50. Общая методика оценки результатов реализации принятого решения.

Методические и иные материалы по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» рассмотрены и утверждены на заседании

*кафедры менеджмента, управления персоналом и экономики 25.08.2017,
протокол № 1.*