

**ИНСТИТУТ ЗАКОНОВЕДЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ВПА
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И ЭКОНОМИКИ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Направление подготовки: Менеджмент
(квалификация (степень): «бакалавр»)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Тематические планы	3
2. Планы семинарских занятий.....	7
3. План практического занятия.....	15
4. Вопросы для самостоятельной работы студентов.....	16
5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы, включая перечень тем	20
6. Перечень вопросов к экзамену (зачету).....	24

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
по дисциплине «Антикризисное управление»
для студентов

очной формы обучения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)

№ п/п	Наименование тем	Все го	Количество аудиторных часов			Сам. раб. студ. (СРС)	Формир уемые компе тенции
			Всего ауд. час.	Количество часов по видам занятий			
				Лекции	Сем.зан		
1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	8	4	2	2	4	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
2	Цикличность социально-экономического развития. Особенности и виды экономических кризисов	10	4	2	2	6	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
3	Необходимость и особенности антикризисного управления	8	4	2	2	4	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
4	Кризисы в развитии организации	12	6	2	4	6	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
5	Государственное регулирование кризисных ситуаций	12	6	2	4	6	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
6	Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации	12	6	2	4	6	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
7	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	12	6	2	4	6	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
8	Человеческий фактор антикризисного управления	14	6	2	4	8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
9	Коммуникации во время кризиса	12	8	2	4	4	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2;

								ОПК-6
10	Стратегия и технология антикризисного управления	16	8	4	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
11	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
12	Санация предприятий	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
13	Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия	16	8	4	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
14	Учет фактора риска при финансовом оздоровлении предприятия	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
15	Инновационный механизм повышения антикризисной устойчивости	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
16	Зарубежный опыт антикризисного управления	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
17	Российский опыт антикризисного управления	14	6	2	4		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
	Контрольная работа							
	Зачет							
	Экзамен							
	ИТОГО	216	102	38	62	2	114	

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
по дисциплине «Антикризисное управление»
для студентов

заочной формы обучения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)

№ п/п	Наименование тем	Все го	Количество аудиторных часов			Сам. раб. студ. (СРС)	Формируемые компетенции
			Всего ауд. час.	Количество часов по видам занятий			
				Лекции	Сем.зан.		
1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	9	1	1		8	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
2	Цикличность социально-экономического развития. Особенности и виды экономических кризисов	10	1	1		9	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
3	Необходимость и особенности антикризисного управления	11	1		1	10	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
4	Кризисы в развитии организации	11	1		1	10	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
5	Государственное регулирование кризисных ситуаций	11	1	1		10	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
6	Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации	11	1	1		10	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
7	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	12	1	1		11	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
8	Человеческий фактор антикризисного управления	13	1	1		12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
9	Коммуникации во время кризиса	12	2		2	10	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6

10	Стратегия и технология антикризисного управления	16	2	2			14	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
11	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия	14	2		2		12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
12	Санация предприятий	15	1		1		14	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
13	Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия	15	1		1		14	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
14	Учет фактора риска при финансовом оздоровлении предприятия	14	2	2			12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
15	Инновационный механизм повышения антикризисной устойчивости	14	2		2		12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
16	Зарубежный опыт антикризисного управления	14	2	2			12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
17	Российский опыт антикризисного управления	14	2		2		12	ОК-3; ОК-6; ПК-5; ОПК-2; ОПК-6
	Курсовая работа							
	Зачет							
	Экзамен							
	ИТОГО	216	24	12	10	2	192	

ПЛАНЫ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Рекомендуемая литература по курсу:

Основная

Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие/ О.Н. Ефимов— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 372 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Дополнительная

1. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Э.Ф. Аунапу— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 312 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/944.html>.— ЭБС «IPRbooks».

2. Бабушкина Е.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.А. Бабушкина, О.Ю. Бирюкова, Л.С. Верещагина— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6260.html>.— ЭБС «IPRbooks».

3. Зуб А.Т. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Т. Зуб— Электрон. текстовые данные.— М.: Аспект Пресс, 2005.— 319 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8962.html>.— ЭБС «IPRbooks».

4. Веснин В.Р. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.Р. Веснин, Т.В. Юрьева— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 214 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10608.html>.— ЭБС «IPRbooks».

5. Литош А.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.А. Литош— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2011.— 190 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18986.html>.— ЭБС «IPRbooks».

6. Гаврилова Н.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: институциональные особенности. Учебное пособие/ Н.В. Гаврилова— Электрон. текстовые данные.— М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2007.— 208 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51138.html>.— ЭБС «IPRbooks».

7. Алексашкина Е.И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.И. Алексашкина, В.Л. Василёнок, В.В. Негреева— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2015.— 92 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65789.html>.— ЭБС «IPRbooks».

8. Крум Э.В. Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы/ Э.В. Крум— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, 2009.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28049.html>.— ЭБС «IPRbooks».

9. Молчан А.С. Антикризисное управление финансами [Электронный ресурс]/ А.С. Молчан, З.М. Хашева— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Неоглори, Южный институт менеджмента, 2009.— 282 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15414.html>.— ЭБС «IPRbooks».

10. Хашева З.М. Антикризисное управление. Практикум [Электронный ресурс]: учебное пособие/ З.М. Хашева, Е.Н. Ткачева, И.Ю. Захарова— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2009.— 259 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/9783.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

1. Электронный ресурс официального сайта Правительства Москвы – www.mos.ru

2. Министерство экономического развития РФ (направление по несостоятельности): <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/CorpManagement/bankruptcy/>

3. Портал «Банкротство.Ру – все о несостоятельности»: <http://bankrotstvo.ru/project.htm>

4. Российский союз саморегулируемых организаций арбитражных управляющих: <http://www.rssou.ru>

5. Всероссийский форум о банкротстве: <http://www.bankrot.org>

6. Банкротство в России (статьи и новости по вопросам банкротства): <http://bankr-rus.ru/>

7. «Эффективное антикризисное управление» - журнал: <http://www.e-c-m.ru/>

8. GARP - Global Association of Risk Professionals: <http://www.garp.org/>

9. Сообщество риск-менеджеров: <http://www.riskofficer.ru/forum.php>

10. Портал «Управление рисками»: <http://www.risk-manage.ru/>

11. Русское общество управления рисками: <http://www.rrms.ru/>

12. Международный институт по вопросам несостоятельности: <http://www.iiiiglobal.org/>

13. Портал «Всё по специальности Менеджмент» (раздел «Антикризисное управление»): <http://management-study.ru/category/antikrizisnoe-upravlenie>

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства – 2 ч.

(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Антикризисное управление как тип управления.
2. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
3. Сущность и причины закономерность экономических кризисов.
4. Виды экономических кризисов.

Тема 2. Цикличность социально-экономического развития.

Особенности и виды экономических кризисов – 2 ч.

(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Циклическое развитие экономики и экономические кризисы.
2. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
3. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов.
4. История экономических кризисов.
5. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.

Тема 3. Необходимость и особенности антикризисного управления – 2ч.

(для заочной формы обучения – 1ч.)

Вопросы:

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
3. Признаки и особенности антикризисного управления.
4. Эффективность антикризисного управления.

Тема 4. Кризисы в развитии организации - 4 ч.

(для заочной формы обучения – 1ч.)

Вопросы:

1. Причины (внешние и внутренние), факторы, симптомы возникновения кризисов в организации.
2. Периоды жизнедеятельности систем. Тенденции циклического развития.

3. Пятиэтапный цикл развития организаций: эксплерентный, пациентный, виолентный, коммутационный, леталентный.
4. Сущностные признаки кризисов.

**Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций — 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Роль государства в антикризисном управлении экономикой.
2. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода.
3. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
4. Реформы как средство антикризисного управления.
5. Арбитражное управление.

**Тема 6. Планирование и моделирование деятельности предприятия
в кризисной ситуации — 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Сущность и функции планирования.
2. Принципы плановой деятельности.
3. Содержание и технологии планирования деятельности предприятия в кризисной и предкризисной ситуации.
4. Анализ отклонений как средство контроля затрат.
5. Система маркетинга в условиях кризиса.
6. Управление затратами в совокупности с профилактикой кризисных явлений.
7. Нахождение точки безубыточности и анализ ее чувствительности к изменениям.
8. Управление затратами в совокупности с профилактикой кризисных явлений.

Тема 7. Процедуры несостоятельности: содержание и применение — 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Диалектика развития федеральных законов «О несостоятельности (банкротстве)» 1992, 1998, 2002 гг.
2. Процедуры несостоятельности.
3. Временный управляющий: права и полномочия.
4. Выявление и уведомление кредиторов; анализ ФХД; обеспечение сохранности имущества должника, первое собрание кредиторов и выбор последующей процедуры.
5. Административный управляющий: права, обязанности, деятельность.
6. Внешнее управление.
7. Внешний управляющий: права, обязанности, деятельность.
8. Конкурсное производство – в целях соразмерного удовлетворения кредиторов должника, признанного банкротом.
9. Конкурсный управляющий: права, обязанности, деятельность.

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления -4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами.
2. Система антикризисного управления, антикризисный управляющий и его команда.
3. Задачи психологического сопровождения антикризисного управления и методы их решения.
4. Лидер и проблемы формирования команды антикризисного управляющего.
5. Принципы и стратегия управления персоналом кризисного предприятия.

Тема 9. Коммуникации во время кризиса — 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Корпоративное управление и корпоративная культура.
2. Виды корпоративных конфликтов.

3. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
4. Управление коммуникациями во время кризиса.
5. Система стейкхолдеров компании и организация взаимодействия с различными субъектами, имеющими отношения к ней, во время кризиса.
6. Процессуальные характеристики конфликтов.

**Тема 10. Стратегия и технология антикризисного управления — 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Разработка выбранной антикризисной стратегии организации, тактика управления.
4. Организация внедрения антикризисной стратегии.
5. Понятие технологии антикризисного управления.
6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
7. Морфологический анализ проблем.
8. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.

**Тема 11. Финансовое оздоровление и реструктуризация
неплатежеспособного предприятия— 4ч.
(для заочной формы обучения – 2ч.)**

Вопросы:

1. Финансовая отчетность как информационная база анализа.
2. Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации). Классификатор причин.
3. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).
4. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
5. Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе дебиторской задолженности.
6. Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе кредиторской задолженности.
7. Меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (организации).

**Тема 12. Санация предприятий— 4ч.
(для заочной формы обучения – 1ч.)**

Вопросы:

1. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
2. Санация инвестиционного потенциала предприятия.
3. Разработка программы санации.
4. Санация кадрового потенциала предприятия.

**Тема 13. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении
предприятия — 4ч.
(для заочной формы обучения – 1ч.)**

Вопросы:

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Происхождение и сущность понятия инновация.
5. Понятия: инноватика, кластер инноваций, базисные инновации, модифицирующие инновации, псевдоинновации.
6. Стратегия инновационной деятельности фирмы, как элемент антикризисного управления.
7. Показатели инновационной деятельности.
8. Виды инновационных стратегий на макроэкономическом уровне.

**Тема 14. Учет фактора риска при финансовом оздоровлении
предприятия— 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено
тематическим планом)**

Вопросы:

1. Природа и классификация управленческих рисков.
2. Классификация и типологизация рисков, сопутствующих кризисному состоянию предприятия.
3. Измерение степени риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению.
4. Методики измерения рисков: анализ чувствительности; сценарный анализ; имитационное моделирование; анализ дерева решений.

Тема 15. Инновационный механизм повышения антикризисной устойчивости— 4ч.
(для заочной формы обучения – 2ч.)

Вопросы:

1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления и средство повышения антикризисной устойчивости.
2. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
3. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.

Тема 16. Зарубежный опыт антикризисного управления— 4ч.
(для заочной формы обучения аудиторных часов не предусмотрено тематическим планом)

Вопросы:

1. Программа вывода из кризиса американской экономики в 30-х годах XX века – «Новый курс».
2. Реформы Л. Эрхарда в послевоенной Германии.
3. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период.
4. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах.
5. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Тема 17. Российский опыт антикризисного управления— 4ч.
(для заочной формы обучения – 2ч.)

Вопросы:

1. Российский опыт антикризисного управления.
2. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций: начала 90-х годов XX века; 1998-2000 гг. 2008-2010 гг.
3. Управление функции и позиция на рынках.
4. Отечественный опыт антикризисного управления и проблемы использования зарубежного опыта в России.

**ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Антикризисное управление»**

**Практическое занятие 1 (2 часа)
(для заочной формы обучения – 2 часа)**

Тема 9. «Коммуникации во время кризиса».

Цели занятия:

- 1) закрепить теоретические знания по теме «Коммуникации во время кризиса».
- 2) развитие и закрепление навыков выражения учащимися своих мыслей.

Дайте ответы с пояснениями на предложенные вопросы.

Примерный перечень вопросов.

1. Верно ли утверждение, что кризис охватывает всю организацию?
2. Проблема становится кризисом, когда о ней узнают средства СМИ?
3. Кризису всегда предшествуют сигналы опасности?
4. В кризисной ситуации ничего нельзя делать до консультации с юристами?
5. Потребители особо не интересуются кризисом?
6. Большинство клиентов забудут о кризисе, если компания с ним справиться?
7. Можно ли считать удачным ответом фразу: «Без комментариев»?
8. Можно ли оценить такие черты организации, как репутация, надежность и доверие?
9. Нужно ли во время кризиса ждать пока СМИ сами свяжутся с организацией?
10. Хорошо управляемый кризис может быть полезен для отношений с клиентами?

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

по дисциплине «Антикризисное управление»

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства.

1. Ключевые проблемы антикризисного управления.
2. Концепция антикризисного управления.
3. Предмет, основные категории, методы антикризисного управления. Взаимосвязь с другими дисциплинами.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Типология основные свойства кризисов.

Тема 2. Цикличность социально-экономического развития. Особенности и виды экономических кризисов.

1. Фазы цикла и их проявление.
2. Множество и разновидности циклов экономического развития.
3. Виды и динамика экономических кризисов.
4. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.

Тема 4. Кризисы в развитии организации.

1. Нормативные основы регулирования банкротства.
2. Информация в диагностике кризиса.
3. Диагностика банкротства предприятия. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
4. Роль и деятельность арбитражного суда.
5. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

1. Сущность антикризисного управления.
2. Основные черты и структура антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Стратегические аспекты антикризисного управления. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг, контроллинг – важнейшие составляющие антикризисного управления.
5. Антикризисное государственное регулирование.

6. Мониторинг состояния предприятий.
7. Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству.

Тема 6. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.

1. Возникновение и характеристика кризиса.
2. Планирование деятельности предприятия.
3. Виды и формы планирования.
4. Содержание и технологии планирования деятельности предприятия в кризисной и предкризисной ситуации.
5. Зарубежный опыт организации системы планирования на предприятии.
6. Внутриорганизационное планирование.
7. Бюджетное планирование в кризисной ситуации.
8. Гибкий бюджет
9. Система маркетинга в условиях кризиса.

Тема 7. Процедуры несостоятельности: содержание и применение.

1. Правовой статус должника и органов управления. Последствия введения.
2. Формирование и распределение конкурсной массы.
3. Мировое соглашение.

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.

1. Понятие «человеческий капитал»: научное содержание и практическое значение.
2. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами.
3. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
4. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

Тема 9. Коммуникации во время кризиса.

1. Конфликты в развитии организации.
2. Роль конфликтов в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами.

3. Роль и значение сотрудничества в антикризисном управлении.
4. Роль и преимущества правильной организации коммуникации во время кризиса.

Тема 10. Стратегия и технология антикризисного управления.

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Тактика антикризисного управления.
4. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
5. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации).
6. Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

Тема 11. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия.

1. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.
2. Программы антикризисного финансового оздоровления.
3. Финансовая бухгалтерская отчетность.
4. Финансовый анализ.

Тема 12. Санация предприятий.

1. Понятие и причины санации.
2. Этапы санации предприятия и формы санаций.

Тема 13. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.

1. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
2. Методы оценки инвестиционных проектов.
3. Основные этапы инновационного процесса.
4. Роль инноваций в социально-экономическом развитии.

Тема 14. Учет фактора риска при финансовом оздоровлении предприятия.

1. Классификация рисков в антикризисном управлении.
2. Возможности, средства и факторы управления риском.
3. Мероприятия перспективного экономического развития предприятия.
4. Стратегические механизмы финансового оздоровления.

Тема 15. Инновационный механизм повышения антикризисной устойчивости.

1. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
2. Роль инноваций в антикризисном управлении.
3. Малый инновационный бизнес: факторы устойчивого развития.

Тема 16. Зарубежный опыт антикризисного управления.

1. Развитие валютно-инвестиционного законодательства.
2. Развитие методов управления японской экономикой.
3. Разработка и внедрение методов контроля качества.

Тема 17. Российский опыт антикризисного управления.

1. Опыт Правительства Москвы: совет по антикризисным программам; антикризисный совет по предупреждению банкротства; инвестиционный налоговый кредит; реструктуризация задолженности по кредитам; субсидии из бюджета и др. финансовые инструменты.
2. Причины несостоятельности, процедуры и социально-экономические последствия банкротства АО «Москвич». Несостоятельность АО «ЗИЛ»: ретро- и перспективы.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ по дисциплине «Антикризисное управление»

В процессе изучения курса «Антикризисное управление» должны выполнить контрольную работу, которая состоит в полном раскрытии одного из теоретических вопросов, предусмотренных рабочей учебной программой.

Перед написанием контрольной работы необходимо изучить основную и дополнительную литературу, указанную в рабочей учебной программе.

После изучения соответствующих источников студенту необходимо самостоятельно изложить теоретический вопрос контрольной работы. Недопустимым считается дословное списывание текста из учебников, учебных пособий и статей т.п. Если в тексте указываются цитаты или статистический материал (данные и таблицы), то необходимо сделать ссылку на источник и номер страницы источника. Обычно источник указывается в виде внутрискочных ссылок. Они ставятся в конце цитируемой фразы в квадратных скобках. Первая цифра сноски (в скобках) – номер источника в списке литературы, вторая – номер страницы в источнике, на которой расположен цитируемый материал. Пример оформления ссылки: [1, с.15].

Контрольная работа включает в себя: титульный лист (приложение 1), содержание, введение, основную часть, заключение. В контрольной работе должен быть представлен список использованной литературы, включающий в себя учебники и учебные пособия, а также периодические издания по экономике (не старше 5 лет).

Введение, пункты в контрольной, заключение, список литературы, приложения начинаются с новой страницы.

Контрольная работа представляется в машинописном виде.

Шрифт Times New Roman, размер шрифта 14, межстрочный интервал 1,5, формат листа А4. Выравнивание по ширине. Абзацный отступ – 1,25.

Объем контрольной работы составляет порядка 20 страниц. Графики рисуются средствами Word.

Страницы контрольной работы должны быть пронумерованы. Номер страницы проставляется вверху листа по центру. На титульном листе и содержании номера страниц не проставляются.

Контрольная работа должна быть выполнена в полном объеме и представляется студентом на кафедру экономических дисциплин не позднее 2-х недель до дня сдачи экзамена или зачета.

При правильном выполнении задания студент допускается к защите контрольной работы, которая проводится в форме собеседования. К экзаменам (зачетам) допускаются только студенты, имеющие зачетные контрольные работы.

Контрольная работа состоит из вариантов, которые определяются в зависимости от последней цифры шифра (номера зачетной книжки студента).

Студенты, обучающиеся с применением дистанционных технологий, могут выбрать любую понравившуюся тему.

Кафедра менеджмента, управления персоналом и экономики

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине

Антикризисное управление

Тема: «_____».

Выполнил
Студент группы 1110
очной формы обучения
Направление: «Менеджмент»
Ф.И.О. Иванов И.И.

Проверил
Преподаватель: _____
Оценка _____
Подпись преподавателя _____

Тула 201__г.

Перечень примерных тем для выполнения контрольной работы по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Типология и основные свойства кризисов.
3. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
4. Экономические кризисы: сущность, причины и закономерности.
5. Виды экономических кризисов.
6. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики.
7. Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.
8. Основные черты антикризисного управления.
9. Управляемые и неуправляемые процессы.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Диагностика кризисов в процессах управления (основные параметры; этапы; методы; информация).
13. Сочетание формального и неформального управления.
14. Роль государства в антикризисном управлении экономикой.
15. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода.
16. Реформы как средство антикризисного управления.
17. Диалектика развития федеральных законов «О несостоятельности (Банкротстве)» 1992, 1998, 2002 гг.
18. Процедуры банкротства (несостоятельности).
19. Формирование правоприменительной практики.
20. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.
21. Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации).
22. Классификатор причин неплатежеспособности.
23. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).
24. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
25. Программы антикризисного финансового оздоровления.
26. Роль стратегии в антикризисном управлении.
27. Разработка антикризисной стратегии организации.
28. Тактика антикризисного управления.
29. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
30. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации).
31. Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

Перечень вопросов для подготовки к экзамену (зачету)
по курсу «Антикризисное управление»

1. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
2. Типология и основные свойства кризисов.
3. Основные причины возникновения кризисов.
4. Признаки кризиса и их свойства.
5. Сущность и закономерности экономических кризисов.
6. Основные причины экономических кризисов
7. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
8. Нормативно-законодательная деятельность как вид государственного регулирования.
9. Перераспределение доходов как вид государственного регулирования.
10. Финансовое регулирование как вид государственного антикризисного управления.
11. Регулирование в сфере производства как вид государственного антикризисного управления.
12. Федеральные законы «О несостоятельности (банкротства)» 1992 г., 1998 г., 2002 г. – диалектика развития и характерные особенности.
13. Государственные реформы как средство антикризисного управления.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Причины и симптомы кризисного развития.
16. Управляемые и неуправляемые кризисные процессы.
17. Признаки и особенности антикризисного управления.
18. Основные черты антикризисного управления.
19. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.
20. Диагностика кризисов: этапы, методы.
21. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание.
22. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.
23. Содержание и особенности технологии антикризисного управления.
24. Разработка антикризисной стратегии организации.
25. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.
26. Классификация причин ухудшения финансового состояния организации.
27. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления организации.
28. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе кредиторской задолженности.
29. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе дебиторской задолженности.
30. Реструктуризация имущественного комплекса организации.
31. Программа антикризисного финансового оздоровления политика организаций.

32. Принципы и стратегия управления персоналом кризисной организации.
33. Человеческий капитал в управлении социально-экономическими процессами.
34. Антикризисный управляющий и проблема формирования команды.
35. Сущность, содержание и распределение основных ролей в антикризисной команде.
36. Психологическое сопровождение антикризисного управления на примере «Инкомбанка».
37. Реализация процедуры несостоятельности – наблюдение.
38. Реализация процедуры несостоятельности – финансовое оздоровление.
39. Реализация процедуры несостоятельности – внешнее управление.
40. Реализация процедуры несостоятельности – мировое соглашение.
41. Реализация процедуры несостоятельности – конкурсное производство.
42. Психологическое сопровождение антикризисного управления.
43. Недирективные, методы сокращения персонала в условиях несостоятельности.
44. Антикризисная программа правительства Ф. Рузвельта, по преодолению социального и экономического кризиса США в 1929-1933 гг.
45. Деятельность Ли Якокки по выводу банкротства корпорации «Крайслер» принципы формирования антикризисной команды.
46. Российский опыт антикризисного управления.

Методические и иные материалы по дисциплине «Антикризисное управление» рассмотрены и утверждены на заседании кафедры менеджмента, управления персоналом и экономики 25.08.2017, протокол № 1.